

Ondernemer van het Jaar 2010 MKB Midden-Nederland

# Ben Reuvekamp, 'selfmade innovator'



Wat is innovatie? Is dat het onderzoek dat zich afspeelt in steriele laboratoria? Of is het de tv-show waar de Willie Wortels van Nederland hun vaak hilarisch onhaalbare ideeën aanprijzen? Nee, de sterkste innovaties ontstaan nog altijd in de alledaagse praktijk van de ondernemer en zijn bedrijf. Waarbij het niet gaat om het uitvinden van iets nieuws, maar om het slim combineren van bestaande mogelijkheden. Zoals de innovatieve systemen voor warmteproductie van de Heinose ondernemer Ben Reuvekamp (44), die daarmee zelfs de interesse van internationale energiereuzen heeft gewekt.

Hij is een echte selfmade ondernemer. Als boerenzoon begon Ben Reuvekamp begin jaren '90 met het leveren van ruwvoerders in handzame verpakkingen voor afnemers als dierentuinen en paardenhouderijen. Daarna kon hij een grasdrogerij in Friesland overnemen. Voor het drogen van gras is veel energie nodig en met zoveel van dat spul in de eigen bodem is de keuze voor aardgas als warmtebron wel zo voor de hand liggend. Ben Reuvekamp: "Maar aardgas en andere fossiele brandstoffen hebben twee nadelen: ze zijn niet duurzaam maar wel duur. Daarom zocht ik in landen waar aardgas veel minder ingeburgerd is naar alternatieve warmtebronnen voor de grasdrogerij."

#### Volop mogelijkheden in eigen land

De ontwikkelingen haalden Reuvekamp en zijn zoektocht naar alternatieve warmte echter in: "We moesten de grasdrogerij in Friesland opgeven vanwege gemeentelijke uitbreidingsplannen. Ik had inmiddels vooral in het buitenland veel kennis opgedaan over alternatieve warmtebronnen. Voor hout en biomassa zag en zie ik ook voor ons land volop mogelijkheden." Daarom richtte hij vijf jaar geleden R&WE *Energiesystemen van morgen* op. Het bedrijf is gehuisvest in een kantoor annex bedrijfspand op het erf van de ouderlijke boerderij, even buiten Heino op het fraaie Sallandse plateland.

"Ons bedrijf richt zich op het ontwikkelen en leveren van warmtesystemen 'op biomassa' voor bedrijven en particulieren. Biomassa is de verzamelnaam voor brandbaar organisch materiaal. In Nederland wordt dit momenteel alleen in grotere elektriciteitscentrales als brandstof gebruikt. In het buitenland, zoals de Scandinavische landen, is het gebruik van met name hout als brandstof voor bedrijven en particulieren veel meer ingeburgerd. Daar is de technologie veel verder doorontwikkeld en zijn er verbrandingseenheden die lijken op gasgestookte cv-ketels, maar dan voor houtpallets. Dat zijn handzame korrels van geperste houtpulp of -snippers. Deze worden gemaakt van restafval in de houtverwerking. De verwarmingsunits zorgen voor een optimale verbranding met eigenlijk alleen as als restproduct."

#### CO<sub>2</sub>-neutraal stoken

Bij verbranding komt CO<sub>2</sub> vrij, ook bij stoken op hout. De milieuwinst zit 'm in de kringloop. Gedurende de decennia dat een boom of struik heeft kunnen groeien, heeft deze CO<sub>2</sub> opgenomen uit de atmosfeer. Deze CO<sub>2</sub> komt bij de verbranding weer vrij. De boom of struik maakt plaats voor een nieuwe boom of struik, die weer een paar decennia CO<sub>2</sub> kan opnemen en daarna weer als brandstof dient. Zo vormt biomassa-brandstof een CO<sub>2</sub>-neutraal systeem. Ben Reuvekamp: "Als ondernemer moet je duurzame oplossingen bieden. Daar vraagt de markt om. Ik vind het duurzaamheids-



aspect zelf ook belangrijk. Maar voor veel duurzame oplossingen geldt dat de overheid er geld bij moet doen om het rendabel te laten zijn. Dan is zo'n oplossing kwetsbaar, want het is niet rendabel als de geldkraan dichtgaat."

Hij vervolgt: "Ik ben niet tegen subsidie als middel om prille technologische toepassingen te helpen om economisch op eigen benen te laten staan, maar het subsidiemiddel heeft voor- en nadelen. Mensen zijn volgens mij geneigd om pas warm te lopen voor een investering als de overheid er subsidie voor geeft. Kijk naar de run op zonnepanelen. Zonder de subsidieregeling is het maar de vraag of je de investeringen op de lange termijn eruit zou halen. Mijn credo is continuïteit. Wij bieden een bedrijfseconomisch interessant alternatief dat niet afhankelijk is van subsidie. Het stoken op hout en andere biomassa wint het gewoon op kosten en baten van fossiele brandstoffen."

#### Pragmatische innovatie

Ben Reuvekamp is 'pragmatisch innovatief'. Hij signaleert een probleem of een tekortkoming en dat zet hem aan het denken over mogelijke oplossingen. Dat lijkt een open deur, maar in de praktijk zijn er maar weinig mensen die deze mogelijke oplossingen ook weten om te zetten in economisch rendabele bedrijfsactiviteiten. Het gaat niet alleen om het aanvoelen van een behoefte in de markt. Het is ook een kwestie van gewoon hard werken en – wel zo verantwoord mogelijk – risico durven nemen om die oplossing in de vorm van een dienst, product of als een onderneming van de grond te krijgen. Reuvekamp: "Als je geen zin hebt om er soms zeventig uur per week in te steken, dan moet je er niet aan beginnen. Als je als ondernemer bang bent om te verliezen, kun je ook niet winnen. Je moet er wel voor willen gaan."

Ook als ineens de vaste verwarming uitvalt,  
brengt de mobiele heaterbox redding.

Het innovatieve vermogen van R&WE wordt ook geïllustreerd door recente projecten waarvoor Reuvekamp maatwerkoplossingen moest uitdenken.

#### ■ Asperges zitten er warmpjes bij

Met een ondergronds leidingstelsel van 62 kilometer aan tylenebuizen en een door R&WE geleverde Heaterbox zitten ook asperges er dit vroege voorjaar warm bij. Niet omdat deze groentensoort bekend staat als koukleum, maar omdat de teler met de 'warme kweek' de eerste oogst van het jaar op de markt wil brengen. Hij verwacht zo de beste prijs voor zijn witte goud te vangen.

#### ■ Verwarming regelen met je mobieltje

De mobiele Heaterboxen worden op afstand bediend. Voor de bediening van de verwarming en het controleren van de voorraad brandstof (pellets) belt de gebruiker in via GSM. De temperatuur in het gebouw wordt ook geregeld via sensoren die automatisch inbellen als de temperatuur te hoog of te laag wordt. Bij volle belasting moet de klant de voorraad pellets in de container eens per week laten bijvullen. Deze worden door een vrachtwagen – op diesel – afgeleverd. Maar daar tegenover staat dat één lading pellets 6.000 liter gasolie (industriële diesel) vervangt.

#### ■ Carnavalverwarming

De carnavalsvereniging van Raalte wilde haar bezoek warm welkom heten in de grote feesttent. Een Heaterbox uit het nabijgelegen Heino en warmelucht transportbuizen brachten uitkomst.

