

*Wim Takens: 'De
financiering van de
overname was binnen
acht dagen rond.'*



Kredietaanvraag, financieringsplan en liquiditeitsbegroting

Overname binnen acht dagen geregeld

Wim Takens is transportondernemer, Scandinavië-specialist en klant bij de GIBO Groep in Sappemeer. Hij krijgt de kans om een snelle overname te doen. Het gaat om een deel van een bedrijf (personeel en wagenpark) dat in zwaar weer terecht is gekomen. Met de overname groeit het bedrijf van Takens ineens met 600 procent. Rabobank Zuid en Oost Groningen, in de persoon van Martin Kanon, staat niet onwelwillend tegenover een financiering van de beoogde overname. Logischerwijs moet er wel een uitgewerkt ondernemingsplan komen, op basis waarvan de bank de kredietaanvraag kan beoordelen.

Snel schakelen

Ron de Wit van GIBO Sappemeer, die als cliëntadviseur de zaken voor Wim Takens regelt, neemt contact op met zijn collega en bedrijfskundig adviseur Henk Dekker: "Kun jij als transportspecialist snel schakelen?" "Als het echt nodig is, leg ik alles voor jouw klant aan de kant," antwoordt Dekker. Een dag later zit Wims schoonvader, die de administratie van het bedrijf bijhoudt, in Alkmaar bij Dekker aan tafel om het overnameplan op te zetten.

Invoering 48-urige werkweek

De beoogde overname maakt het voor het bedrijf mogelijk om in te spelen op de invoering van een 48-urige werkweek, die binnen EU-verband op handen is. Uit ervaring weet Wim Takens dat de nachtelijke rust op de route – de chauffeurs kunnen op de ferry van Travemünde naar Trelleborg even rusten – onvoldoende is om aan de eisen van de toekomstige 48-urige werkweek te voldoen. De productiviteit en continuïteit komen hierdoor op termijn in het gedrang.

Overstap naar Postiljonsysteem

De transporteur krijgt nu een gouden kans. Hij kan na de overname de overstap maken op het zogeheten postiljonsysteem. Met dit flexibele systeem rijden de chauffeurs niet langer hun 'eigen' vrachtwagen, maar delen zeven chauffeurs zes voertuigen. Onderweg wisselen ze van voertuig (zie kader). Bovendien kan Wim zelf de dure weekeindritten voor zijn rekening nemen. De overgang naar dit systeem is mede mogelijk doordat Takens is aangesloten bij de NVO, een samenwerkingsverband van transporteurs in Noord-Nederland. De aangesloten vervoerders maken gebruik van een gezamenlijke opleggervloot. Ze leveren alleen het trekkende materieel met chauffeur.

Digitaal proces

Het nieuwe ondernemingsplan belicht in detail de aanpak van de transportplanning en onderlinge communicatie die daarvoor essentieel is. Ook werkt Dekker voor de klant de exploitatiekosten uit. Bij het Scandinavië-



Het postiljon-systeem

Het postiljonsysteem komt uit de tijd van de postkoets. De ritten waren vaak lang en de paarden en koetsier raakten vermoeid. Daarom werden de belangrijkste postroutes opgedeeld in etappes, die qua lengte net goed te doen waren voor de paarden. Langs de weg werd per etappe een stalverblijf voor paarden en een slaapplek voor koetsiers gebouwd. Zodra de postkoets hier aankwam, werden de vermoeide paarden omgewisseld met paarden die de koets van de dag ervoor hadden getrokken en inmiddels waren uitgerust. Met een frisse koetsier vervolgde de postkoets zijn weg.

In het wegverkeer houdt dit systeem in dat een chauffeur de vrachtwagen naar een motel of hotel rijdt, waar een uitgeruste collega op hem wacht. De chauffeurs wisselen, de vermoeide chauffeur kan slapen en de vrachtwagen vervolgt zijn weg met een uitgeslapen chauffeur aan het stuur.

vervoer brengen de veerboot en tolwegen de nodige extra kosten met zich mee. Tijdens het opstellen van het ondernemingsplan wordt intensief gecommuniceerd tussen het bedrijf van Takens, GIBO Sappemeer (daar komt de benodigde financiële informatie vandaan; het bedrijf van Takens werkt met GIBOnet Online Boekhouden) en Dekker zelf. Zoals dat in 2009 gebruikelijk is, verloopt deze communicatie geheel digitaal.

Binnen acht dagen geld

Takens en Dekker spreken elkaars taal en hebben aan een half woord genoeg. Het ondernemingsplan is binnen een week klaar en dient als basis voor de kredietaanvraag en de bijbehorende onderbouwing (het financieringsplan en de liquiditeitsbegroting). Al een dag na ontvangst neemt bankier Martin Kanon contact op met de ondernemer. De financiering is rond. Takens: "Dankzij de GIBO Groep ging het opstellen van het ondernemingsplan als een speer." En over de samenwerking met de Rabobank: "Dat ging als een Kanon!"